



- **X-ingénieur de l'armement**, j'ai passé l'essentiel de ma carrière dans des activités opérationnelles : **essais/conduite de projets/production/direction d'établissement**, principalement dans le domaine des **sous-marins**, France (nucléaires) et **export**. Cette expérience «de terrain» a été complétée par des activités plus «amont» ou de réflexion : **gestion de programmes, sécurité nucléaire, analyse stratégique et prospective, relations internationales, sécurité collective et diplomatie** (traités internationaux, attaché d'armement à Londres) ainsi que de **cabinet ministériel**. Ma connaissance concrète du monde la mer inclut la **marine marchande**.
- Après 20 années, j'ai choisi d'évoluer vers **l'industrie nucléaire civile**, dans le groupe AREVA, où j'ai prolongé mon expérience des relations internationales (export et coopération) comme chef de file AREVA pour le **projet Iter** (réacteur expérimental à fusion contrôlée, Cadarache). J'ai également exercé pendant 5 ans des responsabilités de chef de **service Achats** pour les **réacteurs expérimentaux** et la **maintenance des centrales nucléaires** (France, Allemagne, USA, Afrique du Sud), avec des enjeux croissants de **compétitivité** et de **réactivité**, mais aussi de pérennisation de **supply chain** et de **sécurité**.
- J'ai alors décidé de **compléter cette expérience par un travail en PME, dans le domaine de l'éthique de gouvernance** et de la **RSE (responsabilité sociétale des entreprises)** ; ce fut aussi l'occasion de connaître le monde de **l'investissement responsable** et du **capital-risque**, du **deal flow** jusqu'à la **cession d'entreprise**.
- **Quelques réalisations** :deal-flow de **participations- cession d'une PME- création d'un référentiel éthique d'évaluation d'entreprises- re-engineering d'une fonction Achats internationale- négociation de partenariats- coordination marketing AREVA pour Iter- conception et déploiement d'un système d'information d'entreprise (ERP)- négociation d'un contrat PPP- changement de statut DCNS Cherbourg sans retard ni surcoût de production – design de chantier naval – négociation et réalisation, de contrats Export avec ToT- négociation et mise en place 35 heures- rédaction d'un chapitre de Livre Blanc Défense- négociations sécurité collective à l'OTAN et ONU - management de projets très complexes.**
- **Des compétences différenciantes** : expérience du management en **grands groupes internationaux** comme en **PME/directeur d'établissement de production/conduite du changement** en contexte instable/spécialiste de **l'éthique du management** et **auditeur SA8000 (RSE)/ maîtrise des risques et gestion de crise/ achats et sourcing industriel/pratique du capital-investissement (ISR)/problèmes et solutions interculturelles/gestion de la complexité/mer-énergie- sécurité – défense/très forte adaptabilité** à des milieux professionnels différents.

Valeurs-clés : culture de **résultat, vérité/équité/écoute, progrès continu** et **attention à l'autre**.